

**SUOMEN SÄÄSTÖPANKKI - SSP OY:N MYYNTI:
NEUVOTTELUTAVOITTEET****1 Tausta**

Suomen Säästöpankkiin on sitoutunut valtion varoja 15 miljardia markkaa. Vakuusrahaston konsulttien arvioiden mukaan pankin tuottamaton omaisuus sitoo vielä yli 12 miljardia markkaa oman pääoman ehtoista rahoitusta. Tämänkään jälkeen pankin kannattavuusnäkyvät eivät ole sellaiset, että ne takaisivat oman pääoman tuoton kohoamisen tyydyttävälle tasolle.

Ottaen huomioon, että pankkisektorin ylikapasiteettia on voitava purkaa ja että SSP:n asiakassuhteet voidaan hoitaa muiden pankkien resurssein, Valtion vakuusrahasto on käynnistänyt vakavat neuvottelut SSP:n myymiseksi yhdelle tai useammalle ostajalle.

2 Neuvotteluiden lähtökohdat

Suomen Säästöpankin myymisessä peruslähtökohtana on löytää ratkaisu, joka

- on veronmaksajille kustannuksiltaan edullisin ja joka
- mahdollistaa pankkisektorin rakennerationalisoinnin

Itsestään selvää on, että valtio joutuu joka tapauksessa vastaamaan SSP:n sitoumuksista ja maksamaan suuren laskun olipa vaihtoehto mikä tahansa. SSP:n myyminen antaa mahdollisuuden vaihtaa SSP:n hyvästä osasta tulevan mahdollisen tuoton terveempien pankkien osakkeisiin tai muihin instrumentteihin, joiden avulla valtio pääsee osalliseksi ostajapankkien tulevien vuosien tuotoista ja omaisuuden arvonnoususta.

Käytännössä Valtion vakuusrahastolla on vaihtoehtoina myydä Suomen Säästöpankki jommalle kummalle kotimaiselle liikepankille tai neljän kilpailevan pankkiryhmän muodostamalle ryhmälle tai Postipankille. Muut vaihtoehdot ovat teoreettisia.

Liikeideana yhdelle ostajalle myyminen on pilkkojille myymistä houkuttelevampi vaihtoehto. Saneerauksen hallittavuuden ja ostajan vastaanottokyvyn näkökulmasta taas tilanne saattaa olla päinvastainen. Lopulliseen valintaan ja vaihtoehtojen väliseen kiinnostavuuteen vaikuttaa myös, millaisia vastikkeita vakuusrahasto saa.

3 Keskeiset tavoitteet

Suomen Säästöpankin myyminen edellyttää pankin jakamista omaisuudenhoitoyhtiöön ja terveeseen, myytävään osaan.

Neuvotteluiden lähtökohtana tulee olla, että ostajilla on taloudellinen intressi omaisuudenhoitoyhtiön manageerausessa. Näin saadaan säästöpankkikentän ongelmien hoitoon ulkopuolista liikkeenjohdollista osaamista ja taloudellinen intressi varmistaa tämän osaamisen mahdollisimman tehokkaan hyödyntämisen.

Neuvotteluissa tulee varautua heikkotuottoisen omaisuuden hoitamiseen myös ilman omaisuudenhoitoyhtiötä. Samoin tulee varautua mahdollisuuteen järjestää tuottavaa omaisuutta omaisuudenhoitoyhtiömallin pohjalta.

Tuottavan omaisuuden hinnoittelun tulee perustua toisaalta omaisuuden tuottoarvoon ja toisaalta valtiolle tulevaan osuuteen ostajien kaupan myötä saamasta lisäarvosta (synergiaetu).

Valtio joutuu myyntihetkellä pääomittamaan terveeseen SSP:n vakavaraiseksi. Neuvotteluiden lähtökohtana tulee olla, että tämä sijoitus vaihdetaan riittävän houkutteleviksi vastikkeiksi, kuten esimerkiksi ostajan/ostajien osakkeiksi, pääomatodistuksiksi, warranteiksi tai muiksi arvopapereiksi.

Mikäli valtion omistusosuudet ostajapankissa/pankeissa järjestelyn seurauksena nousevat merkittäviksi, valtion tulee tarvittaessa tietyin ehdoin olla valmis pidättäytymään käyttämästä omistajanvaltaa ja antamaan ostajan/ostajien muille omistajille etuoikeuden valtion omistamien osakkeiden tai warranttien oston.

Saneeraustoimien onnistuminen edellyttää ostajien mahdollisuutta hallinnoida syntyvää kokonaisuutta tehokkaasti. Tämä tarkoittaa esimerkiksi huomattavaa henkilöstöressurssien vähentämistä. Valtion ei tule neuvotteluissa asettaa laissa säädettyjä rajoituksia tiukempia ehtoja ostajien hallinnointivallalle.